



Kernkompetenzen & Mehrwert

Hans Knöpfel ist seit über 30 Jahren erfolgreich als umsetzungsstarker Senior Advisor, Sparringpartner & Interim Manager für die Weiterentwicklung von Unternehmen, Geschäftsführern und Führungsteams engagiert. Im Zentrum stehen dabei die Transformation von Geschäftsmodellen, agile Strukturen und automatisierte Wertschöpfungsketten, dies durch optimale Nutzung der technologischen / digitalen Möglichkeiten. Die Analyse und Adaptierung der zugehörigen Markt-, Innovations- & Funktionalstrategien bilden weitere Schwerpunkte. Zur Erfolgssicherung wird dem Transformations- & Changemanagement besondere Aufmerksamkeit geschenkt. Seine praxis- und lösungsorientierte Art, verbunden mit seinem umfassenden technologischen/digitalen Know-how, erlaubt schnelle und nachhaltige Veränderungen zur Sicherung des Unternehmenserfolges.

Erfahrungen & Wirkungsfelder

- Inhaber der Hans Knöpfel AG (früher Knöpfel & Partner AG, 10 Consultants), seit 1991
 - Als «Sparringpartner & Senior Advisor» begleitet er oberste Führungskräfte, Unternehmerfamilien und Verwaltungsräte in der Transformation & Zukunftssicherung ihrer Unternehmen
 - Als «Interim-Manager» auf Stufe Konzernleitung (CSS Versicherung: Strategie, Transformation & Innovation/Digitalisierung, M&A, Assurance); als CEO (AZ Elektro AG, 550 MA) führte er zielgerichtet Transformationen/Restrukturierungen durch, sicherte Nachfolgeübergänge; als Mitglied der Geschäftsleitung Amt für Wirtschaft & Arbeit/Kanton ZH, Restrukturierung & Leiter ALV & ALK, 2020-2024
- Mandate
 - Mentor bei der Swiss Startup Factory (inkl. Corporate Venturing), 2019-2024
 - Mitglied des Beirates der Pactum AG (Factoring), 2020-2023
 - Mitglied des Advisory Boards der SwissSign Group AG (E-ID), 2019-2022
 - Stiftungsrat der SGO (Schweiz. Organisation für Management und Organisation), 2007-2023
 - Mitglied des Verwaltungsrates der Brütsch/Rüegger Holding AG (inhabergeführt), 2017-2020
 - Mitglied des Verwaltungsrates der Cicor Technologies Ltd. (börsenkotiert), 2013-2015
 - Präsident des Forums SCM (EMBA in SCM) an der ETHZ/D-MTEC, 2006-2015
- Beratung
 - Geschäftsführer / COO der Organisation Zoller AG (Beratung & IT), 1990-1991
 - Leiter BU Industrie & Informatik der KPMG FIDES (Beratung), 1984-1990
- Industrie & Technologie
 - Leiter Technical, Sales & Marketing Support der Kontron AG (Computer Systems), 1983-1984
 - Leiter in Produktion & Entwicklung der Werkzeugmaschinenfabrik Oerlikon-Bührle AG, 1977-1983

Branchenschwerpunkte (mit Auswahl an Referenzunternehmen)

- Industrie & Technologie: u.a. Schindler, APG, dormakaba, Claas, KRONES, Geistlich, Gilgen, Skidata
- Finanzdienstleister: u.a. SIX, CSS, FINMA, Zürich, Raiffeisen, Sarasin, Helsana, PostFinance, AON
- Transportation & Logistics: u.a. Migros, Swissport, Swiss
- Öffentlich-rechtliche Unternehmen: z.B. SBB, Swisscom, RUAG, Post, AXPO, VBZ, SVA Aargau
- Verwaltungsorganisationen: z.B. Direktionen von Bund (SECO), Kanton (AWA) und Stadt Zürich (Rettung)

Ausbildungen

Dipl. El.-Ing. FH & Nachdiplomstudium Betriebswirtschaft FH (nebenberuflich), Swiss Board Certificate Uni SG